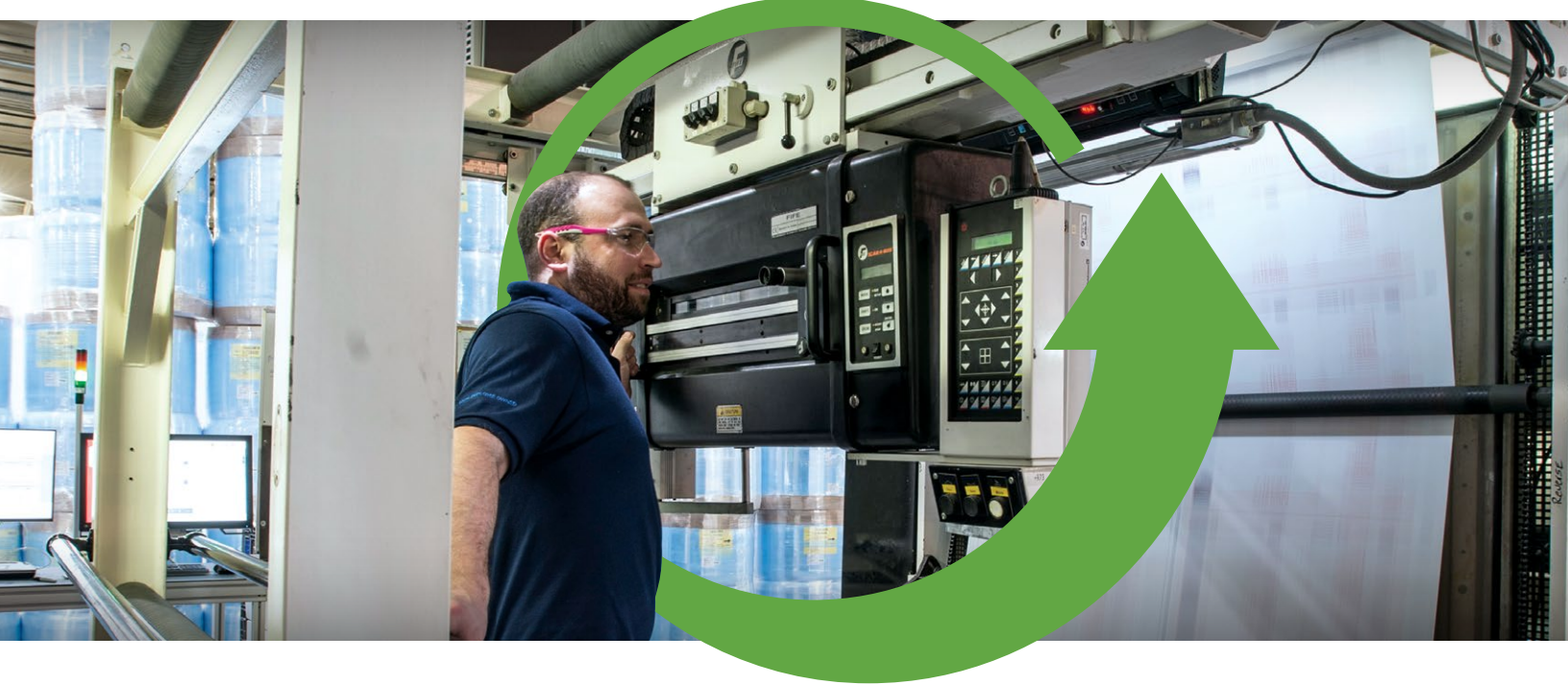


FALLSTUDIE  
**KONSUMGÜTER**



## Kunde

Weltweit agierender Hersteller von Körperpflegeprodukten

## Ergebnis

Einsparung von über 1 Million US-Dollar pro Jahr durch Optimierung von Fertigung und Logistik

## Herausforderung

Unser Partner, ein führender Hersteller von Körperpflegeprodukten, stand aufgrund hoher Lagerbestände, logistischer Herausforderungen und Produktionskosten auf seinem Markt unter enormem Druck. Sein bestehender Fertigungsfluss war ein mehrstufiger, standortübergreifender Prozess, der Folgendes beinhaltete:

- Herstellung von Vliesstoffsubstraten
- Offline-Größenanpassung für den Druck
- Drucken
- Offline-Größenanpassung für das Spulen
- Spulen
- Drei Transportstrecken zwischen diesen Standorten

Web Industries wurde gebeten, Vorschläge zur Verbesserung dieses teuren Herstellungsprozesses zu unterbreiten.

## Lösungen

Wir analysierten zunächst die aktuelle Situation und stellten sicher, dass wir die Prozesse und Ziele vollständig verstanden hatten. Gemäß den Prinzipien des Lean Manufacturing stellten wir gemeinsam fest, dass die folgenden Probleme einer höheren Fertigungseffizienz im Wege standen:

- Zu hohe Lagerhaltungskosten aufgrund der Lieferkettenlänge
- Signifikante Beschaffungs- und Qualitätskosten wegen des Managements mehrerer Outsourcing-Anbieter
- Zusätzliche Frachtkosten durch den Versand an mehrere Standorte
- Produktionsabfälle durch einen ineffizienten, mehrstufigen Fertigungsprozess

Wir entwickelten gemeinsam eine skalierbare Lösung, die auf einer umfassenden Konsolidierung der Lieferkette basierte. Innerhalb weniger Wochen entwickelte Web einen besseren Fertigungsprozess mit einem 90 Zoll breitem Inline-Druck; Schneiden und Spulen fanden jetzt an einem einzigen Standort statt.

Dadurch wurden zwei zwischenliegende Größenanpassungen, zwei Produktionsstandorte und zwei kostspielige Frachtketten eliminiert, was zu jährlichen Einsparungen von über einer Million US-Dollar für unseren Kunden führte.

## Ergebnisse

Zusätzlich zu den jährlichen Einsparungen von 1 Million US-Dollar ergaben sich für unseren Partner noch andere unmittelbare Vorteile aus dem verbesserten Herstellungsprozess:

- **Kürzere Vorlaufzeiten:** Die Vorlaufzeit für die Produktion des Vliesstoffsubstrats wurde von sechs Wochen auf weniger als zwei Wochen reduziert.
- **Verbesserter Lagerumschlag:** Die Verkürzung von Vorlaufzeit und Lieferkette verbesserte den Lagerumschlag und senkte die Lagerhaltungskosten um 70 %.
- **Weniger Komplexität:** Der neue konsolidierte Fertigungsprozess vereinfachte das Materialmanagement deutlich und senkte die laufenden Verwaltungskosten.
- **Weniger Ausschuss:** Durch die Ausschaltung unnötiger Zwischenprozesse konnte die Gesamtabfallmenge um fast 75 % reduziert werden.

## Dienstleistungen von Web

Zu den von Web Industries angebotenen Dienstleistungen gehört die Auslagerung der Flex-Materialverarbeitung, einschließlich des „Schneidens und Spulens“. Beim Spulverfahren kommt ein spezielles Wickelverfahren zur Anwendung, bei dem schmales Bandmaterial auf eine Hochleistungsspule statt auf eine relativ klein dimensionierte Planeten- oder Flachrolle gewickelt wird. Eine Spule kann oft die zehnfache Kapazität einer Flachrolle aufnehmen, was die Anzahl der Spleißungen, Rollenwechsel und Stillstandszeiten, die bei langen Produkti-

## Herausforderungen

- Komplexer, mehrstufiger Herstellungsprozess an mehreren Standorten
- Hohe Fertigungskosten
- Hohe Lagerhaltungskosten
- Hohe Logistikkosten

## Lösungen

- Rationalisierung des Fertigungsprozesses
- Konsolidierung mehrfacher Fertigungsstätten
- Reduzierung unnötiger Transporte

## Ergebnisse

- Reduzierung der jährlichen Herstellungskosten um 1 Million US-Dollar
- Kürzere Vorlaufzeiten
- Schnellerer Lagerumschlag
- Vereinfachte Lieferkette
- Reduzierung der Gesamtabfälle



onsläufen auftreten, stark reduziert.

Dies macht die Herstellung von Konsumgütern effizienter und kostengünstiger.

## Über Web Industries

Als mitarbeitergeführtes Unternehmen bietet Web Industries Produktentwicklung, kundenspezifische Verarbeitung und Auslagerung der Fertigung für die Sparten Draht und Kabel, Industrie, Luft- und Raumfahrt, Medizin sowie Körper- und Hauspflege.

Als Branchenführer in der Verarbeitung von Flex-Materialien seit fast 50 Jahren bieten wir auch Mehrwertdienstleistungen an wie die Produktionsplanung vom Prototyp zur serienmäßigen Produktion, proaktives Lieferkettenmanagement, Gerätemontage und -verpackung sowie Kostenmanagement des Produktlebenszyklus.

Wir arbeiten ständig an Innovationen, um Fertigungslösungen für eine sich wandelnde Welt anzubieten, und haben eine lange Tradition beim Einbringen von Fachwissen und kreativen Problemlösungen, um die Markteinführung zu beschleunigen, Kosten zu senken und den Produkterfolg unserer Partner zu sichern.

Kontaktieren Sie Web Industries unter der Telefonnummer **+1 508.573.7979** oder per E-Mail unter **sales@webindustries.com** und erfahren Sie, wie unsere innovativen Lösungen für Produktentwicklung, Auftragsfertigung und Management des Produktlebenszyklus den Erfolg Ihrer Konsumartikel sichern können.

